



**ASHOKA SAHEL**

**RAPPORT ANNUEL**

**2023**

**ASHOKA SAHEL**

**RAPPORT ANNUEL**

**2023**



Bureau Régional Afrique de l'Ouest  
Francophone : Cité SIPRESS II Villa N° 176  
Dakar, Sénégal  
(+221) 33 827 37 19  
[ashokaafrique@ashoka.org](mailto:ashokaafrique@ashoka.org)



# Sommaire

- I. Introduction
- II. Mot du co-Directeur régional
- III. Présentation globale d'Ashoka
- IV. Ashoka Sahel en chiffre
- V. Programme Venture
- VI. Programme Fellowship
- VII. Programmes Jeunesse et éducation
- VIII. Programme sur la Justice climatique et la durabilité environnementale
- IX. Programme écosystème building
- X. Perspectives
- XI. Conclusion
- XII. Annexe

# INTRODUCTION

En 2023, Ashoka Sahel s'est imposé comme un acteur de référence de l'innovation sociale en Afrique de l'Ouest. À travers ses programmes et initiatives phares, l'organisation a consolidé son engagement aux côtés des entrepreneurs sociaux (Ashoka Fellows), des jeunes acteurs du changement (Young Champions, Youth Ventures), ainsi que de ses partenaires stratégiques.

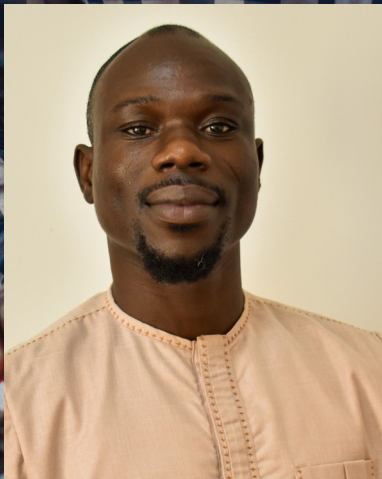
L'année a été jalonnée de réalisations majeures :

- **L'essor du programme Venture**, qui a permis d'identifier, sélectionner et accompagner de nouveaux innovateurs sociaux Ashoka, dans des domaines émergents comme le bien-vieillir, la technologie au service de l'humanité, ainsi que dans des secteurs plus établis tels que la démocratie et la participation citoyenne.
- **La consolidation du programme Fellowship**, renforçant la visibilité, les synergies et la collaboration entre Fellows.
- **Le développement de nouveaux axes stratégiques** autour de la justice climatique, de l'éducation et du leadership des jeunes.

Notre mission demeure inchangée : **bâtir un monde où chacun peut devenir acteur du changement**, en accompagnant les porteurs de solutions, en valorisant leurs innovations, et en renforçant les écosystèmes d'impact à l'échelle régionale.

Ce rapport revient sur les temps forts de 2023, les succès collectifs de notre communauté, et ouvre des perspectives pour guider notre action dans les années à venir.

## Mot du Directeur



**Tchanlandjou KPARE**  
Directeur Régional  
Ashoka Sahel

**Chers partenaires,  
Chers innovateurs sociaux Ashoka (Fellows),  
Chers jeunes acteurs du changement, jeunes entrepreneurs sociaux, alliés et partenaires de l'innovation sociale,**

L'année 2023 a marqué une étape déterminante pour Ashoka Sahel dans sa mission de bâtir un monde où chacun peut devenir acteur du changement. Grâce à la force collective de notre réseau - constitué de Fellows, de jeunes changemakers, de partenaires engagés et d'alliés fidèles - nous avons consolidé notre action autour de quatre axes majeurs : l'entrepreneuriat social, l'éducation, la justice climatique, et l'émergence d'une nouvelle génération de leaders du changement.

Face aux défis, nous avons su faire preuve de résilience, d'agilité et d'audace. Nos programmes phares - Venture, Fellowship, Next Gen Changemakers Academy - tout comme notre engagement à bâtir un écosystème dynamique de l'innovation sociale, ont une nouvelle fois démontré que le changement systémique est non seulement possible, mais aussi durable lorsqu'il est porté par une communauté diverse, engagée et déterminée.

En 2024, nous entendons poursuivre cette dynamique avec ambition et enthousiasme. Nous élargirons notre empreinte régionale, consoliderons nos acquis et initierons de nouvelles stratégies, notamment à travers :

- le lancement du mouvement **«Everyone A Changemaker» (EACH)**,
- l'expansion du programme **«Your Kids»**, pour accompagner les parents dans leur rôle de modèles inspirants,
- et le renforcement du réseau des Fellows à travers notre stratégie des 5 C : **Capital, Communauté, Connexion, Capacitation et Collaboration.**

Nous croyons profondément que chaque individu, chaque organisation et chaque communauté a un rôle essentiel à jouer dans la construction d'un avenir plus équitable, inclusif et durable.

**Merci à toutes celles et ceux qui, de près ou de loin, ont contribué à faire avancer cette mission collective.**

**Rejoignez-nous pour continuer à inspirer, connecter et transformer !**

**Avec gratitude et engagement,**

# Présentation de **ASHOKA GLOBAL**



Ashoka est un leader mondial de l'innovation sociale et abrite le plus grand réseau d'entrepreneurs sociaux au monde. Reconnue régulièrement comme l'une des organisations les plus innovantes et les plus influentes au monde, Ashoka a ouvert la voie à l'entrepreneuriat social il y a quarante ans et a introduit et généralisé les termes "d'entrepreneur social" et de "créateur de changement".

“

« Un entrepreneur social ne se contente pas de donner un poisson, ou d'apprendre à le pêcher, il ne sera satisfait que lorsqu'il aura révolutionné toute l'industrie de la pêche. »

**Bill Drayton, Fondateur et Président d'Ashoka**



# ASHOKA A UNE PRÉSENCE PANAFRICAINNE

## SAHEL : BUREAU DE DAKAR

Burkina Faso, Sénégal,  
Mali, Togo, Bénin,  
Côte D' Ivoire, Gambie,  
Guinée Bissau, Niger.



**ANGLOPHONE  
WEST AFRICA:  
BUREAU DE LAGOS**  
Nigéria, Ghana, Cameroon,  
Liberia.

**EASTERN AFRICA :  
BUREAU DE NAIROBI**  
Kenya, Uganda, Tanzania,  
Rwanda.

**SOUTHERN AFRICA: BUREAU  
DE JOHANNESBURG**  
Afrique du sud , Zambie, Zimbabwe,  
Botswana, Mozambique, Malawi

## IMPACT AFRICAIN

**+30**

Années d'expériences

**+480**

Fellows élus

**+4**

Bureau Régional

**+23**

Pays

## IMPACT SAHEL

**+120**

Fellows élus

**+350**

Changemakers

**+9**

Pays

**+15**

Partenaires

**08**

Ecoles Source de  
changement



## PROGRAMME VENTURE

Ashoka Venture est un processus qui permet d'identifier et de sélectionner des innovations sociales ayant un impact transformationnel sur les systèmes et les individus. Ce processus garantit des normes élevées grâce à l'application de critères rigoureux dans chaque région et pays où Ashoka opère. Plus qu'un simple processus de sélection, Ashoka Venture ouvre des opportunités, construit des réseaux et favorise l'apprentissage auprès d'experts diversifiés dans différents domaines de la société. Il inspire divers acteurs grâce aux idées et à l'expérience de son réseau mondial.

Le personnel d'Ashoka facilite des discussions cruciales sur les innovations sociales, les stratégies de leadership et l'impact créatif, en encourageant une réflexion critique sur la voie vers un monde où chacun est un acteur du changement. Ce processus crée de la valeur pour les candidats, les nominateurs, les experts, les conseillers, les panelistes locaux et internationaux, ainsi que pour les partenaires impliqués dans les bourses et le soutien financier.

L'évaluation des candidats pour le programme Venture se concentre sur une «nouvelle idée» initiale et quatre critères supplémentaires : la créativité, la qualité entrepreneuriale, l'impact social et l'intégrité éthique.



**Nouvelles idées**



**Créativité**



**Qualité entrepreneuriale**



**Une fibre éthique**



**Impact Social**

### Processus de Nomination

Pour identifier les meilleurs entrepreneurs sociaux, il est essentiel que nous mobilisions notre réseau de nominateurs composé de décideurs, d'influenceurs et d'experts dans divers domaines de la société, ce qui nous permet de rester à la pointe de la compréhension des développements sociaux. L'approche particulière d'Ashoka consiste à recevoir des nominations pour la bourse de la part de ces différentes parties prenantes. En 2023, nous avons reçu (19) nominations, couvrant les domaines d'intervention suivants : (Environnement, Droit de l'homme, nouvelle longévité, violence basée sur le genre, Éducation, protection des enfants)

Elle constitue la première étape pour Ashoka d'interagir avec les candidats. C'est durant cette phase que la plupart des informations de base concernant l'individu et ses efforts sont recueillies. Après étude des candidatures, 08 candidats retenus pour passer à l'étape des visites de site.

### Visites de Site

Les visites de site constituent un élément crucial du processus de sélection. Elles offrent au représentant d'Ashoka l'opportunité de se faire une idée concrète du travail du candidat et facilitent des discussions approfondies dans l'environnement même du candidat. Ces visites envoient également un signal positif sur l'intérêt et l'engagement d'Ashoka. Pour cette édition, des candidats sont venus de (Côte D'ivoire, Togo, Burkina Faso).

## Call to Action

**Vous connaissez des innovateurs,** nommer les ici afin qu'ils deviennent les prochains **Ashoka fellows.**

[Cliquez ici](#)



## PROGRAMME FELLOWSHIP

### #1 - Webinaire 1

**Date de l'événement :** Jeudi 30 mars 2023

**Thème :** «Les solutions innovantes pour une nutrition optimale en Afrique : une alimentation saine et durable pour tous ; le cas de ICON»

Un panel de spécialistes s'est réuni via Zoom pour aborder les solutions innovantes en matière de nutrition en Afrique. Cet événement, organisé en collaboration avec divers acteurs du secteur, des organisations de la société civile, des organisations internationales et des experts de ICON, ainsi que des Ashoka Fellows, a rassemblé près de 150 participants de l'Afrique de l'Ouest.

Le modérateur, Fabrice Muchiga, a introduit le webinaire en soulignant l'importance cruciale de développer des solutions novatrices pour répondre aux défis nutritionnels en Afrique. Les interventions des panelistes, Dramane Coulibaly (PCA ICON, Coordonnateur Régional CESA0 et Ashoka Fellow), Salim Dara (Fondateur de la Solidarité Rurale, membre de ICON et Ashoka Fellow), Elisabeth GAYSON (Représentante de l'ONG Internationale SOS Sahel) et Daniel Oulai (Fondateur de Grainothèque et Changemaker de Ashoka), ont permis de partager des perspectives et des expériences variées.

#### Les éléments discutés lors de ce webinaire incluent :

- Les défis spécifiques en matière de nutrition dans les zones rurales et les approches efficaces pour les surmonter.

- Les perspectives globales sur les défis de la nutrition en Afrique.
- Le rôle de ICON dans la promotion d'un modèle innovant pour une meilleure nutrition en Afrique.

#### Recommandations :

- Renforcement des partenariats existants.
- Renforcement des capacités locales.
- Autonomisation des communautés.
- Nécessité de solutions holistiques pour aborder les défis nutritionnels en Afrique.
- Développement de nouvelles initiatives basées sur les solutions discutées.
- Programmes de sensibilisation communautaire.

Le webinaire a offert un forum enrichissant pour mettre en lumière les défis et opportunités en matière de nutrition en Afrique. Il a également démontré l'importance de la collaboration entre divers intervenants pour progresser vers une alimentation saine et durable pour tous.



## #2 - Webinaire 2

Webinaire 2 : Panel sur le Financement de l'Innovation Sociale en Afrique

Thème : «Les défis, les opportunités et les modèles de financement de l'innovation sociale en Afrique : Explorer les approches novatrices pour stimuler le développement durable et l'impact social positif»

Le 25 mai 2023, un panel d'experts s'est réuni via Zoom pour explorer les défis, les opportunités et les modèles de financement de l'innovation sociale en Afrique. Cet événement a rassemblé des acteurs clés du secteur, dont des représentants d'organisations sociales, des investisseurs et des experts en financement.

Introduction : Cyriac Gbogou, Co-Fondateur et Community Catalyst chez Ovillage, a introduit le webinaire en soulignant l'importance de trouver des solutions financières novatrices pour soutenir l'innovation sociale en Afrique. Il a établi le cadre pour les discussions à venir avec les intervenants suivants : Soukeyna Ndiaye Ba (Fellow Ashoka & Fondatrice de FDA Microfinance), Julien Achille Agbe (Ashoka Changemaker & CEO EIC Corporation), Elodie Hanff Koundouno (Responsable ESG / Impact de I&P Education et Emploi) et Mme Denis Ndour (Administrateur Général de la Fondation Sen Finance).

Les éléments discutés lors de ce webinaire incluent :

- Les défis spécifiques rencontrés par les entreprises sociales en Afrique en matière de financement.
- Divers modèles de financement social, tels que les obligations sociales et les investissements d'impact.

- L'importance des partenariats public-privé pour le développement de l'innovation sociale en Afrique.
- Le rôle des investisseurs, des donateurs et des gouvernements dans le soutien aux entreprises sociales africaines.

Recommandations : Au cours du débat, les intervenants ont échangé des idées sur les meilleures pratiques pour mobiliser des capitaux à impact en Afrique, mettant en avant des stratégies telles que :

- Recours au financement participatif et aux fonds d'impact.
- Crowdfunding
- Investissements à impact collectif
- Alliances stratégiques
- Potentiel d'application en Afrique et capacité à soutenir l'innovation sociale.
- Promotion de l'innovation sociale à travers des initiatives de financement adaptées.

Conclusion : Le webinaire a été une plateforme dynamique pour discuter des défis et des opportunités de financement de l'innovation sociale en Afrique. Les interventions des experts ont mis en lumière l'importance de l'innovation financière pour promouvoir le développement durable et l'impact social positif dans la région. Le débat animé a souligné la nécessité d'une collaboration continue entre les différents acteurs pour soutenir et catalyser l'innovation sociale en Afrique.



## Conférence sur l'Entrepreneuriat Social en Côte d'Ivoire

**Date de l'événement :** Samedi 22 juillet 2023

**Thème :** «Tous acteurs du changement, qu'est-ce que cela implique ?»

Le 22 juillet 2023, le Bureau Régional d'Ashoka Sahel, représenté par Evariste, a organisé une conférence sur l'entrepreneuriat social en Côte d'Ivoire. En collaboration avec le Réseau des Entrepreneurs Sociaux de Côte d'Ivoire, cet événement a rassemblé des acteurs engagés autour du thème inspirant : «Tous acteurs du changement, qu'est-ce que cela implique ?»

### Moments de Partage :

La journée a été animée par des moments de partage enrichissants et d'échanges passionnants. Tchanlandjou KPARE, Co-Directeur Régional d'Ashoka Sahel, a apporté son expertise et sa vision sur l'entrepreneuriat social, incitant les participants à réfléchir à leur rôle dans la transformation sociale. Daniel OULAI Henry, Changemaker d'Ashoka Sahel et Fondateur de Grainothèque, a partagé son parcours inspirant en tant qu'entrepreneur social, mettant en lumière l'importance de l'innovation pour résoudre les défis locaux. Damien Laurent, entrepreneur social, a également contribué au débat en partageant son expérience concrète sur le terrain, illustrant ainsi les défis et les opportunités de l'entrepreneuriat social en Côte d'Ivoire.

### Perspectives :

Cette conférence a été bien plus qu'un simple événement. Elle a constitué un moment fort dans notre engagement collectif pour un changement positif et inclusif. Chaque participant est reparti avec une compréhension approfondie de son rôle en tant qu'acteur de changement et avec un engagement renouvelé envers l'entrepreneuriat social. Nous sommes convaincus que cet élan se poursuivra à travers nos actions individuelles et collectives, car chaque pas en avant compte dans notre quête d'un monde meilleur.

# Programme Jeunesse et éducation

## Next Gen Changemakers Academy

Le Next Gen Changemakers Academy est un programme de renforcement de capacités en ligne d'une durée de six mois, conçu pour fournir aux jeunes entrepreneurs porteurs de solutions les compétences, les connaissances et les ressources nécessaires pour réussir dans leurs projets de changement social. L'objectif principal de ce programme est de mettre le changement systémique au cœur de leurs actions, formant ainsi une nouvelle génération de leaders systémiques.

### Appel à candidatures

Ashoka adopte une approche particulière dans l'identification et la sélection des jeunes changemakers. Cette approche inclut la nomination et l'autonomisation à travers un appel à candidatures. Pour cette cohorte, nous nous sommes appuyés sur un réseau de partenaires pour nous aider à identifier les meilleurs profils de jeunes acteurs du changement. L'appel à candidatures a duré un mois, du 16 juin au 15 juillet 2023. La diffusion de l'appel s'est faite par nos newsletters et celles de nos partenaires, sur les réseaux sociaux, via notre site web, ainsi que par les recommandations de nos Ashoka Fellows et partenaires. En tout, nous avons reçu 420 candidatures pour ce programme de formation de six mois

### Sélection des candidatures

Pour le processus de sélection des participants, nous avons adopté une approche collaborative en constituant une équipe de divers profils bien familiarisés avec les critères de sélection. L'équipe de sélection était composée de 14 membres, dont 5 membres du staff d'Ashoka (Samanta Yepdio, Adja Seynabou, Marthe Bertille Badionte Kanfom, Fadel Adam et Aziz Soumare) et 9 jeunes changemakers (Yafeti Cheko Leo, Moukoudi Thierry, Djelika Coulibaly, Agouvi Adzo, Gérard Saleh Bitendelo, Mouhamadou Dosso, Ngobeu Mimbe Hervé Cédric, Sidi Orou Massara Zoulfaou, Tanguy Gnikobou).

Les 420 candidatures ont été réparties entre les 14 membres de la commission de sélection. La sélection s'est déroulée en deux étapes en suivant un processus très rigoureux basé sur les critères suivants :

#### **Nouvelle idée (créativité)**

Le changemaker doit proposer une idée ou une approche originale pour résoudre un problème social au niveau national ou régional, avec un potentiel de changement systémique.

#### **Travail d'équipe**

La capacité à collaborer efficacement et harmonieusement avec les autres pour atteindre un objectif commun, en impliquant une communication ouverte et un respect mutuel.

#### **Impact social de l'idée (potentiel de croissance)**

Le projet doit avoir le potentiel de se développer à des niveaux régionaux, nationaux ou mondiaux, démontrant une conception capable d'expansion.

#### **Changemaking (esprit entrepreneurial)**

Le leader doit démontrer un fort esprit entrepreneurial, voyant des opportunités de changement et d'innovation, et s'engageant pleinement à réaliser ce changement.

Sur un total de 420 candidatures, nous avons sélectionné 51 participants, comprenant 32 garçons et 19 filles, provenant de 12 pays d'Afrique subsaharienne (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Congo, Guinée, Gabon, Mali, Mauritanie, Madagascar, Sénégal, Tchad, Togo).

## **Module 1 : Qu'est-ce que le Changement Systémique et Pourquoi c'est Important ?**

**Facilitateur :** Evariste Aohoui - Fondateur de PARO-CI, Ashoka Fellow

**Description :** Cette session de partage d'expérience avait pour objectif d'explorer en profondeur le parcours de l'initiative des participants, en mettant l'accent sur l'introduction au changement systémique. L'objectif final était de leur offrir une compréhension approfondie du processus d'introduction au changement systémique à travers des exemples concrets tirés des expériences des facilitateurs.

## **Module 2 : Analyser les Causes Racines**

**Facilitateur :** Ibrahima Sorry Diallo - Fondateur de l'Association La Lumière, Ashoka Fellow

**Description :** Cette session se concentrait sur l'analyse des causes racines du problème à résoudre, un pilier fondamental du changement systémique. L'objectif ultime était de fournir aux participants une compréhension approfondie de la manière dont l'analyse des causes racines est intégrée dans le processus de changement systémique, basé sur des exemples concrets.

## **Module 3 : Trouver votre Objectif Ciblé de Changement Systémique**

**Facilitateur :** Sobel Aziz Ngom -Fondateur de Social Change Factory, Ashoka Fellow

**Description :** Cette session visait à présenter l'initiative des participants en mettant l'accent sur la recherche de leur objectif ciblé de changement systémique, un élément central de ce type de changement. L'objectif était de leur offrir une compréhension approfondie de la manière dont la définition d'un objectif ciblé de changement systémique est intégrée dans le processus global, avec des exemples concrets.

## **Module 4 : Raconter l'histoire de votre stratégie de changement systémique**

**Facilitateur :** Sena Alouka Fondateur de JVE, Ashoka Fellow

**Description :** Cette session avait pour objectif de montrer comment les participants ont élaboré et mis en œuvre leur stratégie de changement systémique. L'objectif final était de leur offrir une compréhension approfondie de la manière dont la narration de leur stratégie de changement est intégrée dans le processus systémique, à partir d'exemples concrets.

## **Module 5 : Affiner votre stratégie de changement systémique**

**Facilitateur :** Koffivi Madze Barack - Fondateur de Le Coursier d'Hopital, Ashoka Fellow

**Description :** Cette session se concentrait sur l'affinement de la stratégie de changement systémique des participants. L'objectif ultime était de leur fournir une compréhension approfondie de la manière dont cet affinement est intégré dans le processus de changement systémique, avec des exemples concrets.

## **Module 6 : Repenser les partenariats**

**Facilitateur :** Stephanie Smith - Africa Partnership Director & E2

**Description :** Cette master class mettait l'accent sur la manière dont les organisations sociales peuvent élaborer et mettre en œuvre des stratégies liées aux partenariats systémiques, un élément central du changement systémique. L'objectif était de fournir aux participants une compréhension approfondie de l'intégration des partenariats dans le processus de changement systémique.

## **Module 7 : Réfléchir aux qualités de leadership nécessaires au changement systémique**

**Facilitateur :** Pape Samb - Ex-Directeur Ashoka Africa

**Description :** Ce module approfondissait l'approche de la collaboration présentée dans le module précédent. Les participants ont examiné les leçons apprises sur ce qui rend la collaboration efficace, idées qu'ils pouvaient ensuite adapter à tout type de collaboration future.

## **Module 8 : Explorer les options de financement**

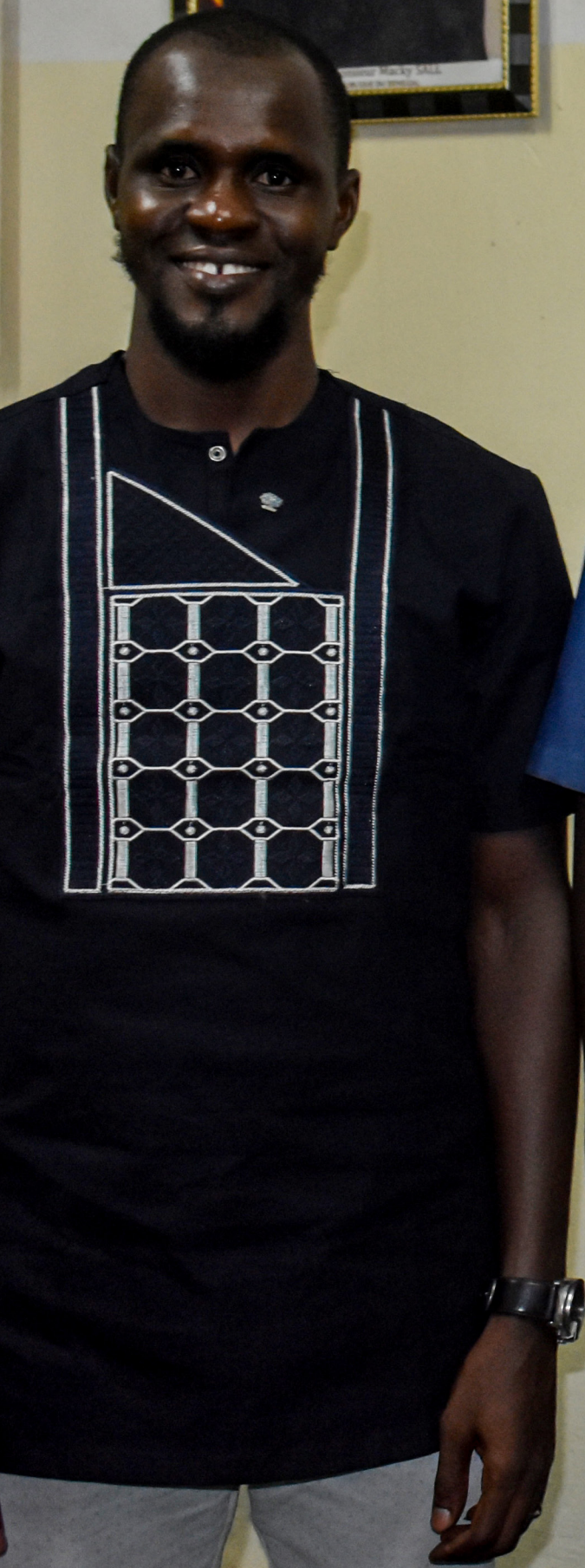
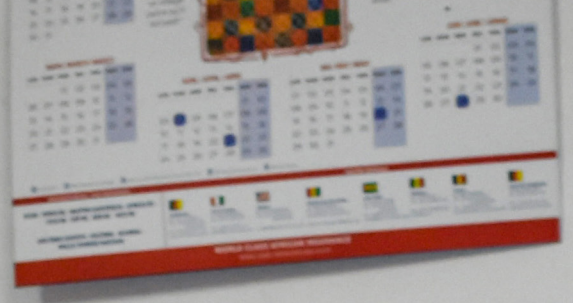
**Facilitateur :** Flavien Kouatcha – fondateur Save our Agriculture

**Description :** Cette session de partage d'expérience, présentée sous forme de master class, mettait en lumière les différentes options de financement disponibles pour les initiatives de changement systémique au sein des organisations sociales.

## **Module 9 : Évaluer le Changement Systémique**

**Facilitateur :** Tchanlandjou Kpare – Directeur Régional Ashoka Sahel

**Description :** Dans ce dernier module de formation, les participants ont pris du recul pour examiner deux sujets importants : la mesure de l'impact et les défis courants dans le contexte du travail systémique, une fois leur stratégie mise en place.





**PROGRAMME SUR LA JUSTICE**

**CLIMATIQUE ET DURABILITÉ**

**ENVIRONNEMENTALE**



## Sélection des écoles et cérémonie de lancement

Après avoir mis en place un comité de sélection composé d'un fellow Ashoka, d'un inspecteur d'académie et de deux organisations partenaires, l'une dans le domaine de l'éducation et l'autre dans le secteur de l'environnement, nous avons sélectionné les écoles participant à ce programme. Parmi une quarantaine d'établissements scolaires, 20 ont été retenus selon des critères d'innovation, d'apprentissage, de vision et d'influence.

Le 15 novembre, nous avons officiellement lancé le programme dans les locaux d'Ashoka Sahel en présence de l'Inspecteur Académique de Dakar, des représentants du ministère de l'éducation, des partenaires stratégiques d'Ashoka, et des innovateurs sociaux. Cette cérémonie de lancement a permis de présenter les objectifs du programme, le choix de la zone de mise en œuvre, l'impact attendu sur les communautés, et les étapes du programme. Elle a été suivie d'un panel d'experts comprenant l'Inspecteur d'Académie de Dakar, le Directeur de JVE (Jeunes Volontaires pour l'Environnement) et le Directeur Régional d'Ashoka Sahel. La cérémonie s'est conclue par une conférence de presse et un moment de réseautage.

## Workshop

Les 25 et 26 novembre 2024, nous avons organisé un workshop sur la justice climatique et la durabilité environnementale dans deux régions du Sud du Sénégal. Le 25 novembre, à Ziguinchor, le premier groupe d'établissements sélectionnés a été formé sur trois thématiques : EACH (Everyone a Changemaker), Changemaking et justice climatique. Ce premier jour de workshop a vu la participation de 12 établissements scolaires, soit 36 enseignants, 36 apprenants et 12 directeurs et/ou proviseurs, totalisant ainsi 84 acteurs de l'éducation au niveau collège et lycée.

La première session, consacrée à EACH, mettait l'accent sur le travail d'Ashoka et la création d'un monde où chaque individu est un acteur du changement, capable de créer un impact positif dans sa communauté. Ensuite, des sessions parallèles ont été organisées : les élèves étaient avec le fellow Ashoka Cherif Ndiaye, spécialiste des questions éducatives et fondateur de "Écoles au Sénégal". Il les a formés aux compétences du 21e siècle, essentielles pour devenir des changemakers pour l'environnement, en insistant sur les deux premiers piliers d'Ashoka : la maîtrise de l'empathie et le développement en tant qu'acteur du changement. Pendant ce temps, les enseignants et les responsables des établissements étaient avec le fellow Ashoka Karima Grant, spécialiste de l'apprentissage par le jeu et fondatrice d'ImagiNation Africa. Elle leur a enseigné les compétences essentielles pour le 21e siècle.

La troisième session, réunissant à nouveau tous les participants, portait sur la justice climatique et la durabilité environnementale. L'objectif était de sensibiliser les participants aux questions environnementales et climatiques, d'en comprendre les causes et les conséquences, et de proposer des solutions sous forme de projets à implémenter dans les écoles.

Le 26 novembre, les sessions, suivant le même format que la journée précédente, se sont déroulées à Sédhiou, une autre région du Sud du Sénégal, avec la participation de 8 établissements scolaires, soit 24 enseignants, 24 apprenants et 8 directeurs et/ou proviseurs, totalisant ainsi 56 acteurs de l'éducation.

Le 27 novembre, de retour à Ziguinchor, l'équipe d'Ashoka a successivement rencontré le gouverneur de la région, l'Inspecteur d'Académie de Ziguinchor et 7 organisations de l'écosystème environnemental et climatique. L'objectif de ces rencontres était de partager les contours du programme et de discuter de la collaboration avec ces acteurs clés pour la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation du programme.



# ECOSYSTÈME BUILDING

## Forum mondial de l'Économie sociale et solidaire

Participation d'Ashoka Sahel au Pré-Forum du Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire Ashoka Sahel a participé en tant que lead à l'organisation du Pré-Forum Jeunesse du Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire (GSEF), représenté par Abdoul Aziz Soumare, Responsable Régional du Programme Jeunesse et Éducation. M. Soumare ayant siégé au comité d'organisation en tant que chargé de la programmation du pré-forum Jeun'ESS.

Le GSEF est un réseau mondial de gouvernements locaux et de réseaux de la société civile engagés dans la promotion de l'économie sociale et solidaire (ESS). Il organise régulièrement des forums mondiaux pour favoriser les échanges et la coopération dans ce domaine. La 6ème édition, #DakarGSEF2023, s'est déroulée du 1er au 6 mai 2023 à Dakar, au Sénégal, sous le thème «Économie Sociale et Solidaire & Territoires : la transition des économies 'informelles' vers des économies collectives et durables pour nos territoires».

En tant que membre actif du GSEF, Ashoka Sahel a joué un rôle clé dans la conception et l'organisation du pré-forum Jeun'ESS. Le Pré-Forum Jeun'ESS a donné la parole aux jeunes entrepreneurs sociaux, à les mettre en réseau et à leur fournir des outils et des ressources pour renforcer leur impact dans le domaine de l'ESS. Il visait également à sensibiliser les jeunes à l'ESS en tant que vecteur de développement durable et à encourager leur participation active dans ce secteur.

Le Pré-Forum s'est étendu sur plusieurs jours et a proposé une série d'ateliers, de conférences et de sessions interactives. Les participants ont eu l'opportunité d'échanger leurs expériences, de partager leurs meilleures pratiques et d'apprendre des uns des autres. Des intervenants de renom du monde de l'ESS ont également contribué en partageant leur expertise et leur vision pour l'avenir.

La participation d'Ashoka Sahel au Pré-Forum du Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire a été un succès retentissant. Nous avons pu mettre en lumière le rôle crucial des jeunes dans la promotion de l'ESS et renforcer les liens entre les acteurs de ce secteur.

Ce forum fut une opportunité pour les fellows Ashoka et les changemakers d'Ashoka de partager leur expérience mais aussi mettre en lumière leurs initiatives et d'exposer leurs produits. Le Directeur Régional Ashoka Afrique Alioune Badara Samb ainsi que 6 fellows : Sobel Aziz Ngom – Consortium Jeunesse Sénégal, Ali Haidar – Oceanium, Hamadou Tidiane Sy – Ejicom, Frederic Bardeau – Simplon, Tony Joy – Durian, Moussa Camara – les déterminés mais aussi 3 changemakers : Daniel Oulai – grainotech, Flavien Kouacha – Save Our Agriculture et Emily Miki – denis Micki sont intervenus sur scène. Par ailleurs une dizaine de changemakers ont pu exposer leurs innovations lors de ce forum.

Juste après le forum, nous avons pu inviter ces changemakers au bureau de Ashoka. C'était un moment de partage, de projection et de collaboration sur les futurs projets de Ashoka

A man with short grey hair and glasses, wearing a blue suit, stands in front of a presentation screen. The screen displays text about 'Your Kids' and 'SOS Villages des enfants'. The background is a light-colored wall.

## **Session de your Kids faites avec Okey Uzochina Et Angelou Ezeilo avec SOS Villages des enfants**

Your Kids est un outil innovant de formation développé par Ashoka et qui permet aux organisations de développer des compétences de changement chez leurs employés/communautés en leur permettant d'offrir ce cadeau à leurs enfants.

Le programme vise à encourager et soutenir les enfants dans le développement de leurs capacités de leadership et d'innovation sociale. Il s'inscrit dans une vision plus large de l'organisation visant à créer un monde où tout le monde peut être un acteur du changement, et où les enfants sont vus comme des leaders et des innovateurs capables de contribuer de manière significative à la société. Dans le cadre de notre partenariat avec SOS Villages d'Enfants, une session de démonstration de Your Kids facilitée par le co-directeur de Ashoka Afrique, Okey Uzochina s'est tenue au mois d'octobre 2023 afin d'outiller l'équipe qui travaille sur les questions de jeunesse de SOS Villages d'Enfants en l'occurrence :

- **Adelise Baha** - Directrice adjointe du développement des programmes
- **Alioune Diouf** - coordonnateur régional des jeunes
- **Haouba Boubacar Bala** - coordonnatrice programme Youth power
- **Niogo Diarra** - Conseillère programme Youth can



## RENCONTRE AVEC LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION

Dans le cadre du projet sur la justice climatique et la durabilité environnementale, nous avons rencontré la Secrétaire Générale du ministère de l'Éducation nationale du Sénégal afin de discuter de l'implémentation du projet dans les établissements scolaires du pays.

Cette rencontre nous a permis d'obtenir les accreditations nécessaires pour déployer le programme dans 20 établissements situés au sud du Sénégal. Ce fut également un moment de réflexion, de partage et de collaboration entre le ministère de l'Éducation et Ashoka sur les activités qui touchent à l'éducation, à l'environnement et aux jeunes car la conseillère trouve une grande pertinence dans l'approche Ashoka qui consiste à mettre l'apprenant est au cœur de l'apprentissage.

À la suite de cette rencontre, nous avons pu avoir Mme Aminata Diéna, conseillère technique du ministère, et de M. Salif Sidibé, coordinateur national des BST et point focal ESD-Net2030 du MEN comme facilitateur pour nous accompagner dans le renforcement des capacités des enseignants et des apprenants des 20 établissements scolaires sélectionnés.





**PERSPECTIVES**

## Sommet des Acteurs du Changement



### Sommet des Acteurs du Changement

Le Sommet des Acteurs du Changement (SACH) en Afrique de l'Ouest, prévu du 11 au 13 février 2025 à Dakar, Sénégal, est une plateforme dédiée à la promotion des innovations sociales, au partage des meilleures pratiques et à l'encouragement de la collaboration multisectorielle. L'événement vise à inspirer de nouvelles initiatives dans les domaines de l'éducation, de la formation et de l'employabilité.

Les principaux objectifs du SACH2025 sont de renforcer l'employabilité des jeunes en créant une plateforme d'échange entre les jeunes et les parties prenantes, d'établir une communauté d'acteurs clés pour soutenir la mise en œuvre de politiques concrètes et de promouvoir les innovations sociales pour surmonter les défis de l'éducation, de la formation et de l'employabilité en Afrique de l'Ouest. Les participants attendus incluent des décideurs politiques, des experts du secteur privé, des jeunes leaders et des organisations de jeunesse.

Le programme comprendra des ateliers, des panels de haut niveau, des caravanes de l'éducation, de la formation et de l'employabilité, ainsi qu'un gala de clôture. Dakar a été choisie pour son engagement envers le changement social, son infrastructure moderne et bien développée, et son soutien de partenaires institutionnels locaux et internationaux. Sa position stratégique en Afrique de l'Ouest et le contexte favorable aux thèmes abordés renforcent son attractivité pour cet événement international de grande envergure.

## Programme Fellowship

Dans le cadre du programme de fellowship, nous envisageons de créer un réseau des fellowows Ashoka et de former des clusters ou des communautés de pratiques dans divers secteurs. Cela permettra de fédérer les forces et d'augmenter notre impact.

## Programme Venture

Dans une logique de perspective, nous envisageons d'élire des fellows dans d'autres pays comme la Guinée Conakry où nous n'avons pas de fellow et aussi de renforcer le nombre de fellows existant dans tous les pays.

## Lancement du mouvement « Tous Acteurs Changement (EACH) » au Sahel

Le Sommet des Acteurs du Changement (SACH) en Afrique de l'Ouest, prévu du 11 au 13 février 2025 à Dakar, Sénégal, est une plateforme dédiée à la promotion des innovations sociales, au partage des meilleures pratiques et à l'encouragement de la collaboration multisectorielle. L'événement vise à inspirer de nouvelles initiatives dans les domaines de l'éducation, de la formation et de l'employabilité.

## Programme Changemaker Teacher (CTEAH)

Les principaux objectifs du SACH2025 sont de renforcer l'employabilité des jeunes en créant une plateforme d'échange entre les jeunes et les parties prenantes, d'établir une communauté d'acteurs clés pour soutenir la mise en œuvre de politiques concrètes et de promouvoir les innovations sociales pour surmonter les défis de l'éducation, de la formation et de l'employabilité en Afrique de l'Ouest. Les participants attendus incluent des décideurs politiques, des experts du secteur privé, des jeunes leaders et des organisations de jeunesse.

## **Programme Ashoka Young Changemaker (AYC)**

Le programme comprendra des ateliers, des panels de haut niveau, des caravanes de l'éducation, de la formation et de l'employabilité, ainsi qu'un gala de clôture. Dakar a été choisie pour son engagement envers le changement social, son infrastructure moderne et bien développée, et son soutien de partenaires institutionnels locaux et internationaux. Sa position stratégique en Afrique de l'Ouest et le contexte favorable aux thèmes abordés renforcent son attractivité pour cet événement international de grande envergure

## **Selection des Next Gen Leaders (NGLs)**

Les principaux objectifs du SACH2025 sont de renforcer l'employabilité des jeunes en créant une plateforme d'échange entre les jeunes et les parties prenantes, d'établir une communauté d'acteurs clés pour soutenir la mise en œuvre de politiques concrètes et de promouvoir les innovations sociales pour surmonter les défis de l'éducation, de la formation et de l'employabilité en Afrique de l'Ouest. Les participants attendus incluent des décideurs politiques, des experts du secteur privé, des jeunes leaders et des organisations de jeunesse.

## **YourKids Program**

Le programme comprendra des ateliers, des panels de haut niveau, des caravanes de l'éducation, de la formation et de l'employabilité, ainsi qu'un gala de clôture. Dakar a été choisie pour son engagement envers le changement social, son infrastructure moderne et bien développée, et son soutien de partenaires institutionnels locaux et internationaux. Sa position stratégique en Afrique de l'Ouest et le contexte favorable aux thèmes abordés renforcent son attractivité pour cet événement international de grande envergure

## Nos partenaires



## Devenez partenaire

**Pour toute collaboration, veuillez contacter:**

**Tchanlandjou Kpare**  
Director Ashoka Sahel  
[tkpare@ashoka.org](mailto:tkpare@ashoka.org)

**Marthe Berthile Kanfom**  
Assistante Programme Jeunesse  
[mkanfom@ashoka.org](mailto:mkanfom@ashoka.org)

# Conclusion

L'année 2023 a confirmé que l'innovation sociale reste un levier puissant de transformation pour l'Afrique de l'Ouest. Grâce à l'engagement sans faille de notre réseau - composé des Ashoka Fellows, des jeunes changemakers, des entrepreneurs sociaux, ainsi que de nos partenaires et alliés - nous avons amplifié notre impact et posé les jalons de nouvelles dynamiques régionales.

En 2024, nous poursuivrons avec détermination, à travers des initiatives phares telles que :

- **Le Sommet des Acteurs du Changement** ;
- **Le renforcement du programme Fellowship** ;
- **L'expansion du programme Venture** dans de nouveaux pays de la sous-région ;
- Et **le lancement du mouvement «Tous Acteurs du Changement» (EACH)**, pour promouvoir une société où chacun est porteur de solutions.

Nous restons convaincus que **chaque contribution, aussi modeste soit-elle, est précieuse** pour construire un monde plus juste, inclusif et durable.

**Ensemble, faisons de l'innovation sociale le moteur d'une transformation profonde et durable de nos sociétés.**

# Annexe

Rapport Ashoka Africa 2023 : <https://www.ashoka.org/fr-sn/story/ashoka-africa-impact-highlights-report-2023>



**ASHOKA**  
EVERYONE A CHANGEMAKER™

Bureau Régional Afrique de l'Ouest  
Francophone : Cité SIPRESS II Villa N° 176  
Dakar, Sénégal  
(+221) 33 827 37 19  
[ashokaafrique@ashoka.org](mailto:ashokaafrique@ashoka.org)