



Co-Créateurs Ashoka

Arnaud HABERT

Vinci, Intrapreneur Ashoka

Emploi



Arnaud Habert, intrapreneur au sein du groupe VINCI, a créé Vinci Insertion Emploi (VIE) en 2011, une filiale du groupe qui coordonne les acteurs de l'insertion et les entreprises du BTP et de l'énergie pour créer un parcours durable vers l'emploi.

L'objectif de VIE est de permettre à chaque employé d'avoir un emploi durable et de garantir la qualité du suivi pour assurer une bonne coordination entre les différents acteurs privés et publics du secteur de l'insertion.

LE PROBLÈME

Les relations entre les entreprises des secteurs qui agissent sur des métiers en tension et les acteurs de l'insertion, qui ont les capacités de répondre à leurs besoins de recrutement, sont souvent difficiles, du fait de la multiplicité et des difficultés de ces acteurs à travailler avec le secteur privé.

D'autre part, de nombreux marchés publics, mais aussi privés, intègrent aujourd'hui des clauses d'insertion pour répondre aux problématiques de l'emploi. Au cours des prochaines années, cette tendance devrait s'accélérer. L'État a pris des engagements forts pour le développement de clauses d'insertion dans ses marchés, relayés par les collectivités territoriales et les donneurs d'ordres privés. Dans le secteur du BTP, les deux tiers des marchés devraient être impactés.

La montée des clauses d'insertion dans les appels d'offres forcent les entreprises à se tourner vers ces acteurs, sans le faire de manière coordonnée, créant ainsi des parcours déconstruits. Au sein du groupe VINCI, Arnaud constate la nécessité de coordonner ces acteurs de l'emploi et les entreprises, afin de donner un emploi durable à plus de personnes.

IMPACT

- **560 000** heures d'insertion, soit **20%** de la totalité du marché de VINCI
- **10 000** personnes accompagnées par an
- **+ 2 500** personnes accompagnées au sein de ViE en 2015, dont $\frac{1}{4}$ ont retrouvé un emploi durable
- Turn-over tombé de **25 à 8%** sur les chantiers

LE MODÈLE DE CO-CRÉATION

En mai 2011, Arnaud crée le lien entre ces deux mondes qui se méconnaissent en créant VIE qui accompagne les filiales de VINCI et les aide à répondre à leurs contraintes et obligations sociales, dans le domaine de l'insertion, du handicap et de l'achat solidaire, au service de l'emploi dans les territoires. Interlocuteur privilégié des pouvoirs publics, des collectivités territoriales et des opérateurs privés, VIE fait office de passerelle entre VINCI et le monde de l'économie sociale et solidaire.

VIE conseille entre autres les entreprises clientes dans la mise en œuvre de leurs clauses et heures d'insertion sur les marchés publics ou privés, et accompagne d'un autre côté les structures d'insertion pour assurer le professionnalisme de leur démarche et la qualité de leur accompagnement aux bénéficiaires. L'objectif est de garantir à chaque salarié un parcours durable ainsi qu'un suivi de qualité pour assurer une bonne coordination des acteurs.

Première structure à établir un lien durable entre les acteurs de l'ESS et les entreprises, VIE recense et s'appuie sur la richesse qui existe dans le secteur de l'insertion tout en mettant à profit sa connaissance fine des attentes des entreprises privées.

Créée sous la forme d'une SAS, VIE ne distribue pas de dividendes. Ses prestations sont facturées aux filiales de VINCI et les bénéfices sont réinvestis dans les projets d'insertion.

Impact social

Des parcours d'insertion plus variés et une amélioration qualitative de l'accompagnement.

450 temps-pleins et 420 équivalents temps-plein employés par VINCI en 2014.

Intérêt économique

Des coûts de main d'œuvre réduits de 25%.